



Стандарт качества лицензирования клубов УЕФА

Содержание

Введение

Часть I — Общие положения

1. Область действия
2. Цели
3. Определения

Часть II — Требования

Глава 1: Структура лицензиара

Требование 1 — Организационная структура

Требование 2 — Обязательства руководства

Требование 3 — Ежегодное совещание по внутренней проверке

Глава 2: Процесс принятия решений

Требование 4 — Директивные органы

Требование 5 — Процедуры принятия решений

Требование 6 — Независимость

Глава 3: Нормативная база

Требование 7 — Правила национальной системы лицензирования клубов

Требование 8 — Политика в отношении лицензирования клубов и контроля деятельности клубов

Глава 4: Процессы лицензирования клубов и контроля деятельности клубов

Требование 9 — Основной процесс лицензирования клубов

Требование 10 — Другие процессы лицензирования клубов

Требование 11 — Процесс контроля деятельности клубов

Требование 12 — Представление документации по контролю деятельности клубов

Глава 5: Коммуникация

Требование 13 — Внутренняя и внешняя коммуникация

Требование 14 — Совещания с соискателями лицензии

Глава 6: Управление информацией

Требование 15 — Документы и прочие записи

Требование 16 — Защита данных

Требование 17 — Анализ данных

Требование 18 — Конфиденциальность

Часть III — Заключительные положения

Введение

На основании статей 7bis (4) и 50 (1bis) *Устава УЕФА*, статей 1 и 9 *Правил УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости* и статей 1 и 9 *Правил УЕФА по лицензированию клубов для женских клубных турниров УЕФА* были приняты следующие положения *Стандарта качества лицензирования клубов УЕФА*.

Часть I — Общие положения

1. Область действия

Лицензиар отвечает за оценку соискателей лицензии. Он определяет, соответствуют ли соискатели лицензии критериям лицензирования клубов и могут ли они получить лицензию, необходимую для участия в клубных турнирах УЕФА.

Стандарт качества лицензирования клубов УЕФА определяет минимальные требования, которым должны соответствовать лицензиары, чтобы управлять системой лицензирования клубов в соответствии со статьями 5 *Правил УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости* или статьями 5 *Правил УЕФА по лицензированию клубов для женских клубных турниров УЕФА*, в зависимости от ситуации, и выполнять свои обязанности и обязательства в отношении процесса контроля деятельности клубов в соответствии со статьями 76 *Правил УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости*.

Каждый год независимый сертификационный орган, утвержденный УЕФА, оценивает соблюдение всех требований, содержащихся в части II *Стандарта качества лицензирования клубов УЕФА*. Если требования соблюдены, сертификационный орган выдает сертификат, действительный в течение одного сезона.

2. Задачи

Задачи *Стандарта качества лицензирования клубов УЕФА* заключаются в постоянном совершенствовании процессов лицензирования клубов и контроля деятельности клубов, а также профессионального управления ими со стороны лицензиаров. *Стандарт качества* направлен, в частности, на обеспечение:

- надежности и бесперебойного функционирования системы лицензирования клубов и процессов контроля деятельности клубов;
- надлежащего применения основного процесса, крайних сроков, перечня санкций и последствий отказа в выдаче лицензии;
- соблюдения принципа независимости, конфиденциальности и равного отношения ко всем соискателям лицензий и лицензиатам.

3. Определения

Сокращения

УЕФА	Союз европейских футбольных ассоциаций (от англ. Union of European Football Associations)
ОФКК	Орган УЕФА по финансовому контролю клубов/орган применения норм права, в компетенцию которого входит: - определять, выполнили ли лицензиары свои обязательства и соответствуют ли соискатели лицензий и лицензиаты критериям лицензирования и контроля над клубами, изложенным в CL&FS и CLWCC; - применять соответствующие меры в случае невыполнения требований, изложенных в CL&FS и CLWCC.
CL&FS	Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости
CLWCC	Правила УЕФА по лицензированию клубов для женских клубных турниров УЕФА
Стандарт качества	Стандарт качества лицензирования клубов УЕФА

Понятия

высшее руководство	Представитель руководства лицензиара, отвечающий за все оперативные вопросы, связанные с лицензированием клубов и контролем деятельности клубов (например, генеральный секретарь, директор).
основной процесс	Процесс лицензирования, который лицензиар должен завершить, чтобы обеспечить соответствие критериям лицензирования клубов, изложенным в правилах его национальной системы лицензирования клубов, которые служат нормативной основой для предоставления лицензии соискателю.
система управления футболом	Информационная онлайн система для процессов лицензирования клубов и контроля деятельности клубов: операционная деятельность, управление, принятие решений и т. д.

Часть II — Требования

Глава 1: Структура лицензиара

Требование 1 — Организационная структура

1. Лицензиар должен учредить директивные органы и назначить административный орган по лицензированию с задачами и обязанностями, изложенными в статьях 6 и 7 CL&FS и CLWCC, в зависимости от ситуации.
2. Директивными органами в отношении лицензирования клубов являются орган первой инстанции и апелляционный орган.
3. Административный орган по лицензированию должен включать как минимум следующих лиц:
 - a) представитель высшего руководства, отвечающий за лицензирование и контроль деятельности клубов;
 - b) менеджер по лицензированию клубов, ответственный за административный орган по лицензированию, чье рабочее время посвящено в основном управлению процессами лицензирования и контроля; это лицо должно обладать необходимыми компетенциями и уметь свободно общаться (как устно, так и письменно) на одном из официальных языков УЕФА;
 - c) эксперты по критериям, включая финансового эксперта, как описано в статье 6(3) CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации, из числа сотрудников лицензиара или внешних поставщиков услуг;
 - d) лицо, ответственное за коммуникацию по вопросам лицензирования и контроля деятельности клубов.
4. Задачи административного органа по лицензированию должны быть определены в соответствии со статьей 6(2) CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации.
5. Административный орган по лицензированию должен создать средства внутреннего контроля и провести оценку рисков в отношении процессов лицензирования и контроля деятельности клубов.
6. Административный орган по лицензированию должен иметь доступ к информации и документам лицензиара, относящимся к процессам лицензирования клубов и контролю деятельности клубов, таким как регистрация игроков и тренеров, переходы игроков, инфраструктура, решения других судебных органов и т. д.
7. Права и обязанности персонала, упомянутые в пункте 3 выше, должны быть изложены в письменной форме.

8. Лицензиар должен иметь организационную структуру, в которой указаны ФИО и функции всех членов органов, упомянутых в пунктах 2 и 3 выше.

9. Лицензиар должен иметь схему всей своей организации, отображающей положение административного органа по лицензированию и контролю деятельности клубов в организационной структуре лицензиара.

10. Вышеуказанные организационные структуры, определенные в пунктах 8 и 9, должны быть утверждены лицензиаром и представлены в УЕФА на одном из официальных языков УЕФА. В случае изменений, администрации УЕФА должна быть незамедлительно предоставлена обновленная версия схем.

Требование 2 — Обязательства руководства

1. Лицензиар должен обеспечить, чтобы представитель его высшего руководства отвечал за систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов. Высшее руководство лицензиара должно продемонстрировать свои обязательства путем следующего:

а) создание соответствующей организации для системы лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов (см. Требование 1), обладающей необходимыми ресурсами для эффективного внедрения и управления ею в соответствии с требованиями CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации;

б) обеспечение необходимого обучения всех, кто вовлечен в систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов, а также передачи опыта и знаний в случае кадровых изменений;

с) обеспечение поддержки административного органа по лицензированию и контролю деятельности клубов, чтобы он мог выполнять свои обязанности в соответствии с CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации, а также правил национальной системы лицензирования клубов;

д) несение ответственности за ежегодную оценку системы и процессов и соответствующие последующие действия, а также за принятие любых корректирующих мер.

2. Представитель высшего руководства должен понимать систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов, а также текущие и будущие потребности, включая ожидания всех заинтересованных сторон (в частности, администрации по лицензированию клубов и контролю деятельности клубов, директивных органов, соискателей лицензий, лицензиатов, УЕФА и назначенных им органов/агентств).

Требование 3 — Ежегодное совещание по внутренней оценке

1. Эффективность и результативность системы лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов должна оцениваться лицензиаром в ходе не менее одного ежегодного внутреннего совещания, которое должно охватывать как минимум:

- a) возможные улучшения или поправки к правилам национальной системы лицензирования клубов;
- b) обратная связь от административного органа по лицензированию, включая экспертов по критериям лицензирования клубов;
- c) обратная связь от председателей обоих директивных органов;
- d) обратная связь от соискателей лицензии/лицензиатов;
- e) обратная связь в результате любых визитов представителей УЕФА по вопросам оказания помощи и соблюдения нормативных требований;
- f) сертификационный аудит на основе Стандарта качества;
- g) внутренний контроль, оценка рисков и любые корректирующие действия.

2. На ежегодном совещании по внутренней оценке должны присутствовать как минимум член высшего руководства, ответственный за систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов, а также менеджер по лицензированию вместе со следующими лицами, если они заранее не предоставят обратную связь в письменной форме:

- a) Председатели обоих директивных органов
- b) Эксперты по критериям лицензирования

3. Ежегодное совещание по внутренней оценке может быть проведено в конце основного процесса лицензирования клубов.

4. Результаты ежегодного совещания по внутренней оценке, включая любые корректирующие действия, должны быть задокументированы в письменной форме.

5. Результаты совещания по внутренней оценке должны быть доведены до сведения представителей высшего руководства и органов лицензиара.

Глава 2: Процесс принятия решений

Требование 4 — Директивные органы

1. Лицензиар должен назначить как минимум два директивных органа в соответствии с требованиями к составу, квалификации и независимости, изложенными в статье 7 CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации, уставом лицензиара и правилами национальной системы лицензирования клубов.
2. В дополнение к положениям, изложенным в статье 7 CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации, должны соблюдаться следующие принципы:
 - a) Выборы или назначение членов каждого директивного органа должны соответствовать уставу лицензиара и правилам национальной системы лицензирования клубов.
 - b) Кворум обоих директивных органов должен соответствовать уставу лицензиара и CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации.
 - c) Должны быть определены сроки полномочий членов директивных органов.

Требование 5 — Процедуры принятия решений

1. Все лица, участвующие в принятии решений, должны понимать и соблюдать процедурные правила, установленные лицензиаром в правилах национальной системы лицензирования клубов и установленные в статье 7(9) CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации.
2. Для обеспечения процедуры принятия решения необходимо подготовить следующие документы:
 - a) отчеты экспертов по критериям лицензирования для менеджера по лицензированию;
 - b) подробный отчет менеджера по лицензированию для органа первой инстанции по лицензированию клубов, включающий рассмотренные документы, выявленные проблемы, полученную дополнительную информацию, заключение о выполнении каждого критерия лицензирования и рекомендации в отношении принимаемых решений о лицензировании;
 - c) в случае подачи апелляции в апелляционный орган по лицензированию клубов орган первой инстанции и менеджер по лицензированию (если менеджер по лицензированию не является заявителем апелляционной жалобы) могут представить замечания по апелляции;

3. Заседания директивных органов должны быть задокументированы, чтобы отразить как минимум следующее:

- a) ФИО председателя и присутствующих или отсутствующих членов, а также ФИО любых других лиц, присутствующих на совещании, таких как менеджер по лицензированию или представители клубов;
- b) подтверждение того, что все присутствующие члены заявили о своей независимости в начале совещания;
- c) дата и место;
- d) рассмотренные дела и основания для принятия любых решений в отношении каждого соискателя лицензии;
- e) подпись председателя и секретаря, ведущего протокол совещания.

4. Решения, передаваемые соискателям лицензии или лицензиатам, должны содержать как минимум следующее:

- a) ФИО председателя и членов соответствующего директивного органа;
- b) ФИО соответствующего соискателя лицензии/лицензиата;
- c) решение;
- d) изложение оснований для принятия решения;
- e) канал подачи апелляции, если применимо;
- f) дата и место;
- g) подпись председателя.

Требование 6 — Независимость

1. Лицензиар должен установить процедуру для обеспечения того, чтобы все лица, участвующие в системе лицензирования клубов и процессе контроля деятельности клубов, соблюдали принцип независимости в соответствии со статьями 7(7) CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации. Процедура в письменной форме должна:

- a) установить, что все лица, вовлеченные в систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов, должны в письменной форме заявить о своей независимости при назначении на должность и в начале каждого лицензируемого сезона;
- b) требовать, чтобы члены директивных органов также заявляли о своей независимости в начале каждого совещания;
- c) описать метод, с помощью которого гарантируется независимость;

- d) оговорить последствия, в случае возникновения сомнений в независимости какого-либо лица, вовлеченного в систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов.
2. В случае возникновения каких-либо конфликтов интересов заинтересованный участник должен незамедлительно уведомить менеджера по лицензированию и подписать письменное заявление с указанием деталей таких конфликтов.
3. Все лица, участвующие в системе лицензирования клубов и процессе контроля деятельности клубов, должны осознавать свою обязанность в отношении независимости и должны воздерживаться в случае каких-либо сомнений в отношении независимости или любого конфликта интересов.
4. Члены директивных органов обязаны руководствоваться исключительно действующими правилами и нормативными положениями и должны быть независимы друг от друга.
5. Представители высшего руководства и других соответствующих органов лицензиара должны соблюдать правила и нормативные положения в отношении разделения полномочий.

Глава 3: Нормативная база

Требование 7 — Правила национальной системы лицензирования клубов

1. Лицензиар должен принять правила национальной системы лицензирования клубов для участия в клубных турнирах УЕФА, которые должны быть утверждены компетентным органом лицензиара и должны:
- a) содержать все применимые требования в соответствии со статьями 5(3) CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации;
 - b) соответствовать национальному законодательству;
 - c) соответствовать уставу лицензиара;
 - d) направляться в письменной форме соискателям лицензии до начала основного процесса лицензирования клуба;
 - e) направляться в администрацию УЕФА для оценки в соответствии с процедурой, изложенной в Приложении С CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации;
 - f) быть размещены на официальный сайт лицензиара до начала основного процесса лицензирования клубов.
2. К крайнему сроку, указанному администрацией УЕФА, лицензиар должен в письменной форме сообщить администрации УЕФА, были ли внесены какие-либо изменения в предыдущий свод правил национальной системы лицензирования

клубов. Если новая версия была одобрена компетентным органом лицензиара, она должна быть представлена для оценки в администрацию УЕФА до указанного крайнего срока.

Требование 8 — Политика в отношении лицензирования клубов и контроля деятельности клубов

1. Лицензиар должен принять политику управления системой лицензирования клубов и процессом контроля деятельности клубов, изложенную в письменной форме, которая должна быть одобрена высшим руководством лицензиара и включать как минимум следующее:

- a) задачи системы лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов;
- b) обязательство постоянно повышать эффективность системы лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов;
- c) обязательство оказывать поддержку соискателям лицензии/лицензиатам в процессах лицензирования и контроля деятельности клубов;
- d) обязательство своевременно информировать все заинтересованные стороны о различных правилах и нормативных положениях.

2. Политика должна ежегодно пересматриваться и при необходимости обновляться, а затем направляться всем лицам, участвующим в системе лицензирования клубов и процессе контроля деятельности клубов, включая всех соискателей лицензии/лицензиатов.

Глава 4: Процессы лицензирования клубов и контроля деятельности клубов

Требование 9 — Основной процесс лицензирования клубов

1. Лицензиар должен определить основной процесс лицензирования клубов для оценки документации по лицензированию клубов и управления процессом принятия решений.

2. Основной процесс должен быть определен в правилах национальной системы лицензирования клубов и задокументирован отдельно как процедура в соответствии со статьей 10 CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации.

3. Основной процесс должен включать как минимум следующие ключевые этапы:

- a) уведомление о графике основного процесса лицензирования клубов;
- b) предоставление документов на получение лицензии соискателям лицензии;

- с) возврат лицензиару документов на получение лицензии;
 - д) оценка документации административным органом по лицензированию;
 - е) подача письма-заявления лицензиару;
 - ф) оценка и решение директивных органов;
 - г) информирование соискателей лицензии о решениях;
 - h) представление каждого решения о лицензировании в УЕФА в течение 7 дней с момента, как каждое решение является окончательным.
4. Лицензиар должен проверить, сохраняется ли право на лицензию в течение всего лицензируемого сезона. Директивные органы лицензиара могут отозвать лицензию при любом из условий, указанных в статье 16(4) CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации.

Требование 10 — Другие процессы лицензирования клубов

1. Лицензиар должен обеспечить реализацию и надлежащее применение других процессов, связанных с лицензированием клуба, в соответствии с CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации, в частности:
 - а) Особые условия в отношении неприменения требований в соответствии со статьями 13 и Приложением А.1 CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации;
 - б) Исключительное применение системы лицензирования клубов УЕФА для участия в клубных турнирах УЕФА в соответствии со статьями 17 CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации;
 - с) Особые условия в отношении неприменения правила трех лет в соответствии со статьями 14 и Приложением А.2 CL&FS или CLWCC, в зависимости от ситуации;
 - д) Сбор сравнительных данных и связанные с ним процессы.
2. Для каждого из этих процессов лицензиар должен обеспечить следующее:
 - а) необходимая информация о каждом процессе должным образом передается в администрацию лицензиара;
 - б) вся соответствующая информация и документация должным образом доводится до сведения соответствующих клубов;
 - с) информация, полученная от клубов, должным образом оценивается лицензиаром;
 - д) процессы завершены, и администрация УЕФА информируется к крайнему сроку и в форме, сообщенной УЕФА.

Требование 11 — Процесс контроля деятельности клубов

1. Лицензиар должен определить процесс контроля деятельности клубов для оценки документации по контролю в соответствии со статьей 76 CL&FS.
2. Процесс контроля деятельности клубов должен включать как минимум следующие основные этапы:
 - a) информирование соответствующих лицензиатов о процессе контроля деятельности клубов, включая график;
 - b) оценка лицензиара в соответствии с Приложением I CL&FS и подтверждение лицензиатом полноты документации по контролю деятельности клубов в соответствии со статьей 78 CL&FS;
 - c) предоставление подтвержденной документации в администрацию УЕФА и/или Органа ФКК;
 - d) дополнительная информация, предоставляемая администрации УЕФА и/или Органу ФКК по запросу.
3. Лицензиар должен установить лицензиатам крайний срок, чтобы лицензиар мог оценить документацию до ее представления в администрацию УЕФА и/или Орган ФКК.

Требование 12 — Представление документации по контролю деятельности клубов

Лицензиар обязан представлять в администрацию УЕФА и/или Орган ФКК документацию по контролю деятельности клубов, предоставленную соответствующими лицензиатами, в сроки и в форме, требуемые администрацией УЕФА.

Глава 5: Коммуникация

Требование 13 — Внутренняя и внешняя коммуникация

1. Лицензиар должен регулярно сообщать как внутри организации, так и за ее пределами информацию по вопросам, связанным с системой лицензирования клубов и процессом контроля деятельности клубов, в частности, в отношении следующего:
 - a) решения о лицензировании;
 - b) изменения в системе лицензирования клубов и процессе контроля деятельности клубов;

- с) новости о назначениях и обязанностях лиц, вовлеченных в систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов;
 - д) изменения в сфере применения системы лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов, а также критериев лицензирования и требований в отношении контроля;
 - е) ежегодная сертификация;
 - ф) анализ финансовых и нефинансовых данных, собранных для целей сравнительной оценки;
 - г) публикация финансовой информации в соответствии со статьей 68 CL&FS.
2. Такая коммуникация должна осуществляться через официальные коммуникационные платформы лицензиара.

Требование 14 — Совещания с соискателями лицензии

1. Лицензиар должен провести как минимум одну документированную встречу со всеми соискателями лицензии (индивидуально или в составе группы) во время проведения рассматриваемых процедур лицензирования клубов и контроля деятельности клубов. В повестку дня могут быть включены такие темы, как:

- а) достигнутые результаты и существующие проблемы и тенденции;
- б) изменения в системе лицензирования клубов и процессе контроля деятельности клубов;
- с) изменения в сфере применения и критериях лицензирования клубов и требованиях в отношении контроля деятельности клубов;
- д) оценка документации по лицензированию и контролю деятельности клубов;
- е) анализ финансовых и нефинансовых данных, собранных для целей сравнительной оценки.

2. Лицензиар должен получить обратную связь в письменной форме от соискателей лицензии/лицензиатов для обсуждения и принятия мер на ежегодном совещании по внутренней оценке. Такая обратная связь должна включать следующее:

- а) удовлетворенность соискателей лицензии/лицензиатов системой лицензирования клубов и процессом контроля деятельности клубов;
- б) предложения соискателей лицензии/лицензиатов по возможным поправкам к правилам национальной системы лицензирования клубов и соответствующим процессам.

Глава 6: Управление информацией

Требование 15 — Документы и прочие записи

1. Лицензиар должен принять процедуру регистрации и архивирования письменных и электронных документов, а также других записей, связанных с системой лицензирования клубов.
2. Процедура должна определять как минимум следующее:
 - а) срок, в течение которого документы и другие записи должны храниться и когда они должны удаляться в соответствии с внутренним законодательством; при отсутствии минимального срока, установленного законодательством, документы и записи по заявлению о выдаче лицензии должны храниться не менее пяти лет, а решения по лицензированию — десять лет;
 - б) метод идентификации и отслеживания документов и записей и, если применимо, идентификации, защиты и возврата оригиналов документов.
3. Лицензиар должен использовать электронную систему управления лицензированием клубов как часть системы управления футболом в отношении процедуры лицензирования клубов и управления документацией.

Требование 16 — Защита данных

1. Лицензиар должен принять и внедрить политику и процедуры для обеспечения соответствия процессов лицензирования клубов и контроля деятельности клубов национальным общим регламентам по защите персональных данных.
2. Лицензиар должен принять и внедрить политику и надлежащие системы защиты данных и безопасности для предотвращения любого несанкционированного доступа к его электронным данным.

Требование 17 — Анализ данных

1. Лицензиар должен собирать и анализировать данные в отношении системы лицензирования клубов для мужского и женского футбола с тем, чтобы обеспечить проведение сравнительного анализа и выявлять тенденции в течение различных сезонов лицензирования. Анализ может выполняться в отношении следующего:
 - а) результаты лицензирования;
 - б) развитие молодежного футбола;
 - в) вопросы, связанные с тренирами;
 - г) стадионы и прочая инфраструктура;
 - е) посещаемость;

f) финансовая информация клубов.

2. Результаты анализа должны быть доведены до сведения всех лиц, вовлеченных в систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов. Также может быть подготовлен отчет для последующей передачи внешним сторонам.

3. В целях проведения сравнительного анализа клубов по финансовым и спортивным критериям, критериям, связанным с социальной ответственностью в футболе, а также юридическим, кадровым, административным и инфраструктурным критериям лицензиары должны сотрудничать с УЕФА и обмениваться соответствующими данными.

Требование 18 — Конфиденциальность

1. Лицензиар должен принять письменную процедуру, гарантирующую конфиденциальность по отношению к соискателям лицензии/лицензиатам, чтобы обеспечить соблюдение конфиденциальности информации всеми участниками системы лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов в соответствии со статьями 12(2) CL&FS и CLWCC, в зависимости от ситуации. Процедура в письменной форме должна:

a) требовать, чтобы все лица, вовлеченные в систему лицензирования клубов и процесс контроля деятельности клубов, при назначении на должность подписывали соглашения, гарантирующие соискателям лицензии/лицензиатам полную конфиденциальность в отношении всей информации, представленной в процессе лицензирования клубов и процесса контроля деятельности клубов;

b) описывать, как именно гарантируется конфиденциальность (например, трудовой договор с пунктом о конфиденциальности или отдельное соглашение о конфиденциальности и т. д.);

c) описывать, как обрабатывается конфиденциальная информация, предоставленная соискателями лицензии/лицензиатами;

d) оговаривать последствия в случае нарушения конфиденциальности.

2. Если соискателем лицензии/лицензиатом является организация, зарегистрированная на фондовой бирже, лицензиар должен уделять особое внимание обращению с конфиденциальной информацией и информированию о любых значимых решениях.

3. Все лица, участвующие в системе лицензирования клубов и процессе контроля деятельности клубов, должны быть осведомлены о своих обязанностях по обеспечению конфиденциальности.

Часть III — Заключительные положения

1. Настоящий Стандарт качества был принят Исполнительным комитетом УЕФА на заседании, состоявшемся 10 мая 2022 года, после чего в него были внесены незначительные исправления, отраженные в Стандарте качества 2025 года.
2. Настоящий Стандарт качества (издание 2025 года) заменяет собой Стандарт качества 2022 года.
3. Настоящий Стандарт качества с изменениями вступает в силу немедленно.
4. Требования 11 (Процесс контроля деятельности клубов) и 12 (Предоставление документации по контролю деятельности клубов) не применяются к процессам лицензирования клубов в соответствии с *Правилами УЕФА по лицензированию клубов для женских клубных турниров УЕФА*.



UEFA
ROUTE DE GENÈVE 46
CH-1260 NYON 2
SWITZERLAND
TELEPHONE: +41 848 00 27 27
TELEFAX: +41 848 01 27 27
UEFA.com

WE CARE ABOUT FOOTBALL
